



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2022

Společnosti

SILNICE LK A.S.

za účetní období od 1. 10. 2021 do 31. 12. 2022

SILNICE | **LK**®

PŘEDSTAVENSTVO



Ing. Petr Správka
předseda představenstva



Zdeněk Sameš
místopředseda představenstva



Ing. Petr Finkous
člen představenstva

DOZORČÍ RADA



Mgr. Jaroslav Šída
předseda dozorčí rady



Hynek Vrabec
člen dozorčí rady



Jiří Černý
člen dozorčí rady



Pavel Janoušek
člen dozorčí rady



Ing. Petr Šimoník
člen dozorčí rady



Jaroslav Demčák
člen dozorčí rady

OBSAH

1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI	5	6. ZHODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉHO ROKU 2021/2022	17
1.1. Základní údaje o společnosti	5	6.1. Výsledky hospodaření období 2021/2022 a zhodnocení finanční pozice	17
1.2. Předmět podnikání	5	6.2. Struktura zákazníků a prováděných výkonů	17
1.3. Předmět činnosti společnosti	5	6.3. Provozní zajištění výkonů údržby komunikací	18
1.4. Certifikace kvality	5	6.4. Výkony zimní údržby 2021/2022	19
2. ZÁKLADNÍ PODNIKATELSKÝ PLÁN SPOLEČNOSTI SILNICE LK, A.S. PRO OBDOBÍ 2021/2022 (ÚČETNÍ OBDOBÍ 1.10.2021 – 31.12.2022) – MATERIÁL PROJEDNANÝ A SCHVÁLENÝ RADOU LK A DOZORČÍ RADOU SPOLEČNOSTI	7	6.5. Výkon běžné letní údržby	20
2.1. Změny finančního objemu prací díky mimořádné situaci na trhu komodit a válečný konflikt na Ukrajině	7	6.6. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti	21
2.2. Cíle představenstva společnosti	7	6.7. Vyhodnocení nastaveného podnikatelského plánu společnosti pro období 2021/2022	24
2.2.1. Plán tržeb	8	6.8. Finanční dary (přijaté i poskytnuté)	25
2.2.2. Plán personálních nákladů	8	6.9. Investice provedené společností v účetním období 2021/2022	25
2.2.3. Plán investic	8	7. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI	27
2.3. Porovnatelná data ve Výroční zprávě a účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2022	8	7.1. Společenská odpovědnost	27
3. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ	10	7.2. Vědecká a edukační činnost	27
3.1. Základní ekonomické ukazatele za 5 posledních účetních období	10	8. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ	29
3.2. Základní personální ukazatele	10	9. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU	30
4. AKCIONÁŘ A EMISE AKCIÍ	12	9.1. Předseda představenstva	30
4.1. Vydané cenné papíry	12	9.2. Místopředseda představenstva	30
4.2. Kapitálové (vlastnické) vazby	12	9.3. Člen představenstva	30
4.3. Orgány společnosti	13	10. PŘÍLOHY	30
5. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY	15	10.1. Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2022	30
5.1. Ovládající osoba	15	10.2. Kompletní účetní závěrka Silnice LK a.s. sestavená ke dni 31. 12. 2022 za účetní období 1. 10. 2021 – 31. 12. 2022	30
5.2. Ovládaná osoba	15		
5.3. Propojené osoby	15		
5.4. Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou	15		
5.5. Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami	16		
5.6. Hodnocení transakcí mezi spřízněnými osobami	16		

1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI

1.1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Název obchodní firmy:	Silnice LK a.s.
Právní forma:	akciová společnost
Sídlo:	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonce nad Nisou
IČ:	28746503
DIČ:	CZ28746503
Zápis v OR:	Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 2197 společnost byla zapsána dne 17. 8. 2011
Kontakt:	488 043 235, info@silnicelk.cz

Výroční zpráva je zpracována v souvislosti s účetní závěrkou společnosti sestavenou ke dni 31. 12. 2022, která se vztahuje k účetnímu období prodlouženého hospodářského roku od **1. 10. 2021 do 31. 12. 2022 (účetní období 2021/2022)** přechodem na účetní období kalendářního roku.

Společnost Silnice LK a.s. (dále i jako „společnost“ nebo „Silnice LK“) byla založena rozhodnutím Libereckého kraje se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec, IČ: 70891508 a přijetím zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu sepsaného JUDr. Marií Tláškovou - notářkou, se sídlem v Praze 2, nám. I. P. Pavlova 1785/3, č. j. NZ 183/2011, N 211/2011 ze dne 21. 6. 2011.

Společnost Silnice LK a.s. byla v účetním období 2021/2022 ovládanou společností ve smyslu zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále i jako „Zákon o obchodních korporacích“). Ovládající osobou je **Liberecký kraj**, který má k 31. 12. 2022 v držení **100 % akcií společnosti Silnice LK a.s.**

Společnost Silnice LK a.s. nemá ke dni 31. 12. 2022 v držení žádné finanční investice v podobě obchodních podílů či jiných majetkových účastí.

1.2. PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ

Živnostenské oprávnění č. 1

Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

Živnostenské oprávnění č. 2

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Živnostenské oprávnění č. 3

Silniční motorová doprava-nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny, nákladní mezinárodní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, nákladní mezinárodní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny

1.3. PŘEDMĚT ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

Základní úlohou a předmětem činnosti společnosti je údržba krajské silniční sítě II. a III. tříd v Libereckém kraji a vybraných silnic I. tříd. V rámci těchto aktivit Silnice LK a.s. odpovídají za:

- sjízdnost komunikací v zimním období
- komplexní zabezpečení silniční sítě (oprava výtluků, propustků, mostků apod.)
- péči o samotné vozovky včetně jejich příslušenství
- plnění zvláštních úkolů a dalších činností podle pokynů správců komunikací či objednatelů
- zajištění nákladní vnitrostátní autodopravy do 3,5 tuny i nad 3,5 tuny
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování

1.4. CERTIFIKACE KVALITY

Společnost Silnice LK a.s. je certifikována v souladu s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016. Tento certifikát platí pro procesy:

- Správa a údržba silnic
- Provádění silničních prací v rozsahu stavebních a udržovacích prací spojených s komunikacemi a jejich příslušenstvím
- Provádění silničních a pozemních staveb menšího rozsahu
- Realizace dopravy

2. ZÁKLADNÍ PODNIKATELSKÝ PLÁN SPOLEČNOSTI SILNICE LK, A.S. PRO OBDOBÍ 2021/2022 (ÚČETNÍ OBDOBÍ 1.10.2021 – 31.12.2022) – MATERIÁL PROJEDNANÝ A SCHVÁLENÝ RADOU LK A DOZORČÍ RADOU SPOLEČNOSTI

2.1. ZMĚNY FINANČNÍHO OBJEMU PRACÍ DÍKY MIMOŘÁDNÉ SITUACI NA TRHU KOMODIT A VÁLEČNÝ KONFLIKT NA UKRAJINĚ

Základní podnikatelský plán společnosti byl od svého počátku postaven na základním plánu přechodové změny účetní jednotky z hospodářského roku na kalendářní 10/2021 - 12/2022 tak, aby byly sloučeny období účetní jednotky KSS LK, Silnice LK a.s. a rozpočet Libereckého kraje jako zřizovatele společnosti a do budoucna došlo ke sladění na stejná období. Od roku 2023 bude účetní jednotka Silnice LK a.s. auditována pro účetní období kalendářního roku.

Navrhovaný podnikatelský plán společnosti byl predikován ve svém počátku na rozhodnutích Rady Libereckého kraje, kde na svém 3. zasedání dne 01. 02. 2022 schválila Dodatek č. 28 k příkazní smlouvě č. OLP/586/2013, uzavřené mezi Libereckým krajem a společností Silnice LK a.s., kterým byl sjednán objem prací do výše 196 841 000 Kč na období roku 2022 pro běžnou údržbu. Dle platného ustanovení bodu č. 4.2. příkazní smlouvy.

Díky mimořádné situaci na trhu komodit, cen stavebních materiálů, růstu spotřebitelských cen a inflace, vyvolané válečným konfliktem na Ukrajině, Rada Libereckého kraje na svém 9. zasedání dne 03. 05. 2022 schválila změnu jednotkových cen běžné údržby vyvolanou nutností pokrytí primárních nákladů, vstupů jednotlivých výkonů. Z výše popsaného vyplývá, že bylo nutné Radě LK předkládat Provozně výrobní plán s navrhovaným objemem prací a činností, dostatečně finančně pokrýt. Finanční prostředky

na běžnou letní údržbu uzavřené dodatkem č. 28 dne 09. 02. 2022, před vzniklou mimořádnou situací na trhu a změnou ceníků, nedostatečně pokrývaly plánované objemy PVP roku 2021. Rada Libereckého kraje svým usnesením ze dne 17.5. 2022 přislíbila finanční dorovnání prostředků do běžné letní údržby o 30 mil. Kč a tím zachovala objem činností PVP 2022 V NAVRHOVANÉ PODOBĚ.

Navrhované objemy prací korespondovaly s kapacitním využitím lidských a technických zdrojů společnosti Silnice LK a.s. **a v případě výpadku cca 23 % výkonů by byla nutná výrazná restrukturalizace společnosti k eliminaci dopadů provozní ztráty 14 mil. Kč**, což by mělo za následek snížení již tak limitního stavu výkonových zaměstnanců s negativními dopady na následnou schopnost zajištění zimní údržby Libereckého kraje.

Rada Libereckého kraje i díky lepšímu výběru daní, důvodné potřeby opravy a údržby silniční sítě II. a III. tříd ve svých rozhodnutích a v rámci rozdělování hospodářského výsledku HV 3 se rozhodla navýšit dodatkem č. 29, 30 a 31 objemy finančních prostředků na zimní a letní údržbu na výši 384 370 000 Kč s DPH z toho BLÚ 242 370 000 Kč a 142 000 000 Kč na zimní údržbu.

2.2. CÍLE PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI

Představenstvo společnosti postavilo podnikatelský plán na třech základních pilířích fungování - generování dostatečného obrátu tržeb společnosti k pokrytí provozních a personálních nákladů, personální politika společnosti a udržitelný investiční plán společnosti k následnému rozvoji společnosti.

2.2.1. PLÁN TRŽEB

Plán provozního hospodaření společnosti Silnic LK a.s., je zpracován na maržovém principu, kdy predikuje hrubou marži vygenerovanou portfoliem očekávaných tržeb. Tato Hrubá marže představuje příspěvek na úhradu fixních nákladů a tvorbu zisku:

Klíčovým ekonomickým cílem Silnic LK pro období 10/2021-12/2022 bylo dosažení potřebného objemu Tržeb za služby a zboží v úhrnné 414 568 202 Kč bez DPH, jež jsou schopny vygenerovat dostatečnou Hrubou marži k pokrytí očekávaných Fixních a režijních nákladů, které jsou vyvolané potřebou společnosti Silnice LK, zejména v pokrytí výkonových nákladů společnosti, plánovaných investic a oprav a personálních nákladů.

Z plánu tržeb vyplývalo, že 86 % předpokládaných tržeb jsou prostředky LK příkazní smlouvy a jejich dodatků a 14 % tržeb plánuje společnost pokryt z externích odběratelů a stavební činnosti STÚ společnosti.

Plán tržeb předpokládal naplnění v těchto položkách:

- příkazní smlouva s KULK Z.Ú. 138 807 002 Kč
- příkazní smlouva s KULK BLÚ 215 791 200 Kč
- I. Třídy Stromoví ŘSD 4 500 000 Kč
- I. Třídy BLÚ ŘSD 19 000 000 Kč
- I. Třídy Z.Ú. + BESIP 9 000 000 Kč
- I. Třídy Svodidla 1 000 000 Kč
- úsek STÚ IN HOUSE LK 13 500 000 Kč
- Externí – ostatní odběratelé 10 000 000 Kč
- Prodej zboží 2 970 000 Kč

Pokud by Silnice LK neprováděly dostatečný objem běžné Zimní a Letní údržby komunikací a pokud by nedošlo ze strany Libereckého kraje k zadávání nových výkonů v in-house režimu (opravy mostů, opravy propustků), nebylo by možné zabezpečit vyrovnané hospodaření Silnic LK v období 2021/2022.

2.2.2. PLÁN PERSONÁLNÍCH NÁKLADŮ

V oblasti mezd pracovalo vedení společnosti v období 10/2021 – 12/2022 s předpokládaným tempem růstu mezd dělnických profesí o 7 %.

Předpoklad zvyšování tarifních (základních) mezd dělníků cílil na pracovníky s nejnižším mzdovým ohodnocením tak, aby se stabilizoval personál a přiblížily se příliš vysoké diference tarifních tříd nastavené v minulosti.

U THP pracovníků na výkonných útvarech a ve správě společnosti k plošnému zvyšování nebylo v návrhu přistoupeno. Byl zvolen individuální přístup dán samotnou výkonností THP pracovníků a jejich přínosu. Společnost stále prochází restrukturalizací, která neumožňovala plošné navýšení mezd. Zvýšenou efektivitu práce a přínos THP pracovníků pro společnost v období 2022 chce představenstvo řešit prostřednictvím nezaručených složek mzdy (odměn).

Současně v průběhu března 2022 představenstvo projednalo a schválilo navýšení tarifních složek mzdy dle plánu a zároveň byl převeden nerozdělený zisk 2020/2021 ve výši 3,5 mil. Kč do sociálního fondu.

2.2.3. PLÁN INVESTIC

Představenstvo společnosti sestavilo plán investic pro období 10/2021-12/2022 v předpokládaném objemu provedení investic 38,3 mil. Kč bez DPH, tj. cca 77,37 % ročních odpisů dlouhodobého majetku:

Investice byly navrženy a plánovány tak, aby především směřovaly do zanedbaného skladového hospodářství posypových materiálů a vlastního PHM hospodářství (benzalory), zabezpečení techniky pro nové stavební zakázky a velkoplošné opravy a zároveň pokračování revitalizace administrativní budovy v areálu cestmistrovství v Sosnové.

Veškeré plánované investice a jejich financování z vlastních zdrojů společnosti bude realizovatelné díky zlepšení fungování společnosti za poslední sledované období nového představenstva.

2.3. POROVNATELNÁ DATA VE VÝROČNÍ ZPRÁVĚ A ÚČETNÍ ZÁVĚRCE SESTAVENÉ K 31. 12. 2022

Účetní závěrka společnosti je sestavena ke dni 31. 12. 2022 za účetní období od 1. 10. 2021 do 31. 12. 2022 (účetní období 2021/2022):

- a) Účetním obdobím je tzv. **hospodářský rok** vždy v délce trvání 12 kalendářních měsíců po sobě jdoucích. Hospodářský rok je vymezen vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku.

- b) Přejedání z účetního období odpovídajícího kalendářnímu roku na účetní období hospodářského roku byl schválen usnesením valné hromady dne 19. 5. 2015 počínaje od 1. 10. 2015.
- c) V účetním období 2021/2022 bylo rozhodnuto vedením společnosti a schváleno usnesením dozorčí rady ze dne 29. 6. 2022 o přechodu na účetní období kalendářního roku.
- d) Účetní období od 1. 10. 2021 do 31. 12. 2022 je v řadě pro společnost uplatněným šestým hospodářským rokem, který byl přechodem na kalendářní rok prodloužen na 15 měsíců.

V účetní závěrce (Rozvaze a Výkazu zisku a ztráty), **sestavené ke dni 31. 12. 2022 (prodlouženého účetního období patnácti měsíců)**, jsou v návaznosti na účetní zásadu stability (stálosti) účetních metod a zásadu kontinuity uváděny jako srovnatelné údaje minulého účetního období **data předchozí účetní závěrky sestavené k 30. 9. 2021 (hospodářského roku dvanácti měsíců)**.



3. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

Hospodaření společnosti Silnice LK a za účetní období 2021/2022 skončilo se ziskem ve výši 22.551 tis. Kč při dosažených výnosech 449.475 tis. Kč a celkových nákladech 426.924 tis. Kč. Z pohledu dosaženého hospodářského výsledku se jedná o jeden z nejlepších výsledků hospodaření v historii společnosti. Hospodářský výsledek byl tažen zejména zlepšenou produk-

tivitou práce společnosti, efektivním řízením provozu BLÚ na silnicích II. a III. tříd, a silnicích I. tříd, silnou zimou a zimní údržbou, která ve sledovaném období znamenala na tržbách 127 mil. Kč a stavební činností nově založeného stavebně technického úseku společnosti.

3.1. ZÁKLADNÍ EKONOMICKÉ UKAZATELE ZA 5 POSLEDNÍCH ÚČETNÍCH OBDOBÍ

Položka/účetní období (v tis. Kč)	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Výnosy celkem	260 846	297 342	269 562	338 190	449 478
Náklady celkem	-254 262	-301 214	-285 680	-313 597	426 924
Hospodářský výsledek po zdanění	6 584	-3 872	-16 118	24 593	22 551

- Společnost vykázala k 31. 12. 2022 výsledek hospodaření ke zdanění **22 551 tis. Kč**. Po výpočtu daně z příjmu právnických osob (uplatnění položek zvyšující a snižující základ daně a uplatněním daňových odpisů) **je výše splatné daně z příjmů právnických osob 0 Kč**.

V jednotlivých účetních obdobích 2017/2018 až 2020/2021 není účtováno o změnách v odložené dani s dopady

3.2. ZÁKLADNÍ PERSONÁLNÍ UKAZATELE

Personální politika a způsob odměňování byly nastaveny tak, aby byla výrazně zohledněna příčinná souvislost mezi odměňováním a produktivitou práce. Personální náklady společnosti jsou jednou z klíčových oblastí, které mají vel-

mi významný vliv na schopnost společnosti plnit řádně, včas a kvalitně své pracovní úkoly, a velice ovlivňují celkové roční provozní náklady společnosti a její následnou výkonnost.

VÝVOJ PRŮMĚRNÝCH MĚSÍČNÍCH VÝDĚLKŮ V OBDOBÍ 1. 1. 2016 – 30. 9. 2021

Vývoj Personálních nákladů v tis. Kč	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022*
Personální náklady (v tis. Kč)	102 959	109 237	109 297	113 639	150 876
521 - Hrubé mzdy	71 515	76 262	76 443	79 175	104 657
523 - Odměny členů orgánů	3 538	3 450	3 405	4 124	5 730
524 - Odvody	25 630	27 092	27 067	27 911	37 303
525 - Úrazové pojištění	402	427	420	437	597
527 - Stravenky a příspěvek stravování, penz. připojištění	1 874	2 001	1 960	1 992	2 585
528 - Dárkové karty	0	5	2	0	0

* 15 měsíců

Období od 1. 10. 2021 do 31. 12. 2022 se vyznačuje zvrácením tempa **nárůstu počtu pracovníků a stabilizací (viz stav k 30. 9. 2022 porovnání s minulým obdobím)**. Jak je patrné z dosaženého hospodářského výsledku, společnost zlepšila i díky nové politice odměňování

produktivitu a efektivitu práce. Celkový stav zaměstnanců je přitom sezónně ovlivněn výkonem zimní údržby komunikací, a to v období listopad až březen, kdy je navyšován o cca 30 zaměstnanců na pozicích řidičů a dispečerů (viz stav k 31. 12. 2022).

Stav fyzického počtu zaměstnanců	30.09. 2017	30.09. 2018	30.9. 2019	30.09. 2020	30.09. 2021	30.09. 2022	31.12. 2022
Dělníci	136	128	141	145	146	147	158
Režijní pracovníci	0	15	19	17	14	16	15
Pomocně obslužný personál	25	20	7	6	1	1	1
THP	45	46	45	50	47	43	59
Členové orgánů společnosti	9	9	9	9	9	9	9
CELKEM	215	218	221	227	217	216	242

VÝVOJ PRŮMĚRNÝCH MĚSÍČNÍCH VÝDĚLKŮ V OBDOBÍ 1. 10. 2017 – 31. 12. 2022

Období	Průměrný výdělek (dělnické profese)	Změna v %	Průměrný výdělek THP	Změna v %
2017/2018	27 164 Kč		40 819 Kč	
2018/2019	29 048 Kč	106,94 %	41 677 Kč	102,10 %
2019/2020	27 816 Kč	95,76 %	40 672 Kč	97,59 %
2020/2021	31 813 Kč	114,37 %	41 536 Kč	102,12 %
2021/2022	35 589 Kč	111,87 %	43 241 Kč	104,10 %
Celkem navýšení 2017-2022	8 425 Kč	131,02 %	2 422 Kč	105,93 %

V posledních účetních obdobích bylo hlavním cílem vedení v personální oblasti valorizovat a vyrovnat průměrné mzdy výkonných pracovníků, které se tak podařilo lépe motivovat k pracovnímu výkonu a vyšší produktivitě napříč spo-

lečností. Výše průměrných výdělků je ovlivněna: **základní mzdou (tarifem), prací přesčas, vyplácenými příplatky a variabilními složkami vč. mezd a odměn.**

4. AKCIONÁŘ A EMISE AKCIÍ

4.1. VYDANÉ CENNÉ PAPIŘY

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 2197, dne 17. 8. 2011.

Emise akcií (k 17. 8. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	20
Jmenovitá hodnota:	100.000 Kč
Celkový objem emise:	2.000.000 Kč

Emisní kurz činil 100% jmenovité hodnoty. Výše základního kapitálu k 17. 8. 2011 činila 2.000.000 Kč

Emise akcií (k 12. 9. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	50
Jmenovitá hodnota:	100.000,- Kč
Celkový objem emise:	5.000.000,- Kč

Emisní kurz činil na 100% jmenovité hodnoty. Výše základního kapitálu k 12. 9. 2011 činila 7.000.000 Kč

Emise akcií (k 1. 11. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	2.600
Jmenovitá hodnota:	100.000 Kč
Celkový objem emise:	260.000.000 Kč

Souhrnný emisní kurs činil 423.000.000 Kč. Rozdíl mezi hodnotou započtenou na vklad do základního kapitálu (260.000.000 Kč) představuje emisní ážio ve výši 163.000.000 Kč.

4.2. KAPITÁLOVÉ (VLASTNICKÉ) VAZBY

Společnost Silnice LK byla v účetním období 2021/2022 ovládanou osobou ve smyslu zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech. Ovládající osobou je Liberecký kraj, který má k rozvahovému dni 31. 12. 2022 v držení 100 % akcií ovládané osoby.

Právní osoba: Liberecký kraj
Sídlo společnosti: U Jezu 642/2a
461 80 Liberec
IČ: 70891508

Obchodní firma: Silnice LK a.s.
Sídlo společnosti: Československé armády
4805/24
466 05 Jablonec nad Nisou
IČ: 28746503
Základní kapitál: 267.000.000 Kč

4.3. ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Její působnost vykonává Rada Libereckého kraje jednající v působnosti jediného akcionáře Silnic LK, kterým je Liberecký kraj. Výstupy z jednání jsou společnosti předkládány formou závazných usnesení Rady Libereckého kraje. Dozorčí rada Silnice LK vystupuje jako kolektivní kontrolní orgán společnosti, který plní převážně kontrolní funkci vůči představenstvu společnosti (v některých dílčích

oblastech svěřovaly stanovy společnosti do kompetence dozorčí rady i některé výkonné rozhodovací pravomoci). Výkon funkce člena dozorčí rady společnosti je podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly v r. 2014 uzpůsobeny Zákonu o obchodních korporacích a byly platné beze změny i pro období 2021/2022. Společnost v období 2021/2022 vyplatila na odměnách členům tohoto orgánu celkem **1 080 000 Kč**.

Členové dozorčí rady k 31. prosinci 2022:

Dozorčí rada (6 členů)	k 31.12.2022	Jmenování do funkce (od – do)
Předseda dozorčí rady	Mgr. Jaroslav Šída	28.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Jaroslav Demčák	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Jiří Černý	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Ing. Petr Šimoník	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Hynek Vrabec	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Pavel Janoušek	27.4.2021 -

Představenstvo společnosti

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, který zajišťuje vedení společnosti a rozhoduje o všech věcech, které nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny jiným orgánům. Za představenstvo jednají navenek jménem společnosti vždy společně dva členové představenstva. Výkon funkce člena představenstva společnosti byl u všech jeho členů ve funkci před rozhodnutím Rady Libereckého kraje

podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly u členů představenstva ve funkci před 11. 8. 2020, v r. 2014 uzpůsobeny zákonu o obchodních korporacích a byly v nezměněné podobě platné v účetním období 2021/2022. Za účetní období 2021/2022 společnost vyplatila členům představenstva na odměnách za výkon funkce člena představenstva celkem **3 070 000 Kč (bez bonusů)**.

Členové představenstva ve funkci ke dni 31. prosince 2022:

Představenstvo (3členné)	k 31.12.2022	Funkce (od – do)
Předseda představenstva	Ing. Petr Správka	13.4.2021 - (ve funkci rovněž 12.8.2020 – 12.4.2021)
Místopředseda představenstva	Zdeněk Sameš	13.04.2021 -
Člen představenstva	Ing. Petr Finkous	13.04.2021 -

- S účinností ke dni 11. 11. 2020 byl členem představenstva zvolen Zdeněk Sameš, který ve funkci nahradil Ing. Josefa Jeníčka. Ten ze své funkce rezignoval ke dni 1. 9. 2020. Zdeněk Sameš působil jako vedoucí cestmistr na středisku Česká Lípa, a na návrh jmenování Ing. Petra Správky dne 13. 4. 2021 byl Zdeněk Sameš zvolen místopředsedou představenstva. Zdeněk Sameš je současně pověřen vedením provozního úseku.
- S účinností ke dni 13. 4. 2021 byl členem představenstva zvolen Ing. Petr Finkous, který v představenstvu nahradil Ing. Petra Šimoníka. Ing. Petr Finkous je současně pověřen vedením Stavebně technického úseku

5. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY

5.1. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Právnícká osoba:	Liberecký kraj
Se sídlem na adrese:	U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec
IČ:	70891508

5.2. OVLÁDANÁ OSOBA

Obchodní firma:	Silnice LK a.s.
Se sídlem na adrese:	Československé armády 4805/24 466 05 Jablonec nad Nisou
IČ:	28746503
Způsob ovládnání:	ovládající osoba vlastní 100 % akciový podíl v ovládané společnosti

5.3. PROPOJENÉ OSOBY

Příspěvková organizace:	Krajská správa silnic Libereckého kraje, p.o.
Se sídlem na adrese:	České Mládeže 632/32, 460 06 Liberec
IČ:	70946078
Způsob propojení:	ovládající osoba Liberecký kraj je zřizovatelem této příspěvkové organizace

5.4. SMLOUVY UZAVŘENÉ MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU

Mezi ovládající a ovládanou osobou byly v účetním období 2021/2022 uzavřeny, či aktuálně platily tyto smlouvy:

- Příkazní smlouva č. OLP/586/2013, příkaz k zajištění údržby všech pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji, s platností od 1. 5. 2013, včetně dodatků č. 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27.
- Darovací smlouva č. j. OLP/3255/2022 – finanční dar
- Smlouva o smlouvě budoucí kupní č.j. OLP/4045/2020 – prodej pozemků v katastru Český Dub
- Smlouva o provedení stavby č. j. OLP/726/2021 – Silnice III/29037 Lučany nad Nisou, rekonstrukce propustku
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/727/2021 – Silnice III/27244 Rynoltice, oprava propustku
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/1158/2021 – Silnice II/268 Nový Bor, rekonstrukce propustku
- Smlouva č. OLP/2028/2022, o centralizovaném zadávání poskytování telekomunikačních služeb
- Smlouva č. OLP/503/2022 – Silnice III/27243 Jitrava, rekonstrukce propustku
- Darovací smlouva č. OLP/1298/2021 o darování pozemků
- Smlouva č. OLP/1210/2020 – Most ev.č. 2951-2 přes potok Jílovku v obci Martinice v Krkonoších, včetně dodatku č. 1
- Smlouva č. OLP/5801/2018 o převodu práv a povinností z územního souhlasu
- Smlouva č. OLP/5537/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5539/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5540/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5541/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5704/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5705/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5706/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/5707/2018 o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
- Smlouva č. OLP/1713/2018 o centralizovaném zadávání
- Smlouva č. OLP/3464/2015 o společném postupu zadavatelů při centralizovaném zadávání nákupu elektrické energie a zemního plynu



5.5. SMLOUVY UZAVŘENÉ MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A PROPOJENÝMI OSOBAMI

V účetním období 2021/2022 byly mezi ovládanou osobou a KSS LK v platnosti tyto smlouvy:

- Smlouvě č. 2012021, včetně dodatku č. 1 a 2, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budovy v areálu Sosnová
- Smlouva č. 2012022, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v Semilech
- Smlouva č. 2019148, o nájmu prostor v areálu Liberec
- Smlouva č. 2021040, o komplexní administraci veřejných zakázek

5.6. HODNOCENÍ TRANSAKČÍ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

V průběhu účetního období 2021/2022 neučinila ovládaná osoba žádné jednání ve svůj prospěch, které by:

- a) Vedlo k uzavření smlouvy nevýhodné, nebo jakkoli nepřiměřeně zatěžující hospodaření Silnice LK.
- b) Znamenalo převod nebo přechod majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby (Silnice LK) zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Veškerá plnění dle výše uvedených smluv uvedených v čl. 5.4 a 5.5 proběhla za obvyklých obchodních podmínek. Ovládané osobě nevznikla ze vztahu s ovládající osobou ani ze vztahů s propojenými osobami žádná újma. Vztahy mezi ovládanou osobou a osobou ovládající, a vztahy ovládané osoby s propojenými osobami mají neutrální důsledky, a neplynou z nich žádné zvláštní výhody či rizika. Ovládaná osoba není s žádnou z propojených osob v soudním sporu. Skutečnosti uvedené v této zprávě jsou doloženy evidencí a písemnostmi v sídle společnosti.

6. ZHODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉHO ROKU 2021/2022

6.1. VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ OBDOBÍ 2021/2022 A ZHODNOCENÍ FINANČNÍ POZICE

Hospodaření společnosti Silnice LK je hodnoceno za účetní období, kterým je tzv. hospodářský rok, jež představuje účetní období vždy v délce trvání 12 kalendářních měsíců po sobě jdoucích, vymezené vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku. V účetním období 2021/2022 je toto období přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

- Důvodem pro uplatnění konceptu kalendářního roku je srovnání se zadavatelem zakázek údržby silnic (Krajská správa silnic Libereckého kraje), který uplatňuje účetní období kalendářního roku a dále čerpání Provozně výrobního plánu, který je stanoven na kalendářní období. V neposlední řadě je účetní jednotka povinna odesílat na Ministerstvo financí tzv. Pomocný konsolidační přehled, který je taktéž zpracováván za období kalendářního roku.

Aktuální účetní závěrka společnosti je tak sestavena ke dni 31. 12. 2022 za účetní období od 1. 10. 2021 do 31. 12. 2022 (účetní období 2021/2022). Tato účetní závěrka, obsažená v Příloze č. 10.2., byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, a to v rozsahu výkazů Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Přehled o změnách vlastního kapitálu, Přehled o peněžních tocích a Přílohy k účetní závěrce.

- Hospodaření společnosti za účetní období 2021/2022 skončilo se ziskem ve výši **22.551 tis. Kč**. Tuto skutečnost primárně ovlivnila zvýšená produktivita práce společnosti a nové představenstvo společnosti s jasně nastavenými cíli ve směřování společnosti, s důrazem na využití jejího potenciálu v poskytovaných službách běžné letní a zimní údržby. Detailnější informace týkající se hospodaření společnosti v účetním období 2021/2022 jsou uvedeny v kapitole 2.3. a 6.6 – Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti.

6.2. STRUKTURA ZÁKAZNÍKŮ A PROVÁDĚNÝCH VÝKONŮ

Společnost Silnice LK v účetním období 2021/2022 vykonávala pro **Liberecký kraj** v souladu s Příkazní smlouvou č. OLP/586/2013 a dodatky k ní uzavřenými, celoroční údržbu pozemních komunikací II. a III. tříd. Finanční objem těchto služeb běžné údržby komunikací zahrnující činnosti zimní a letní údržby komunikací vč. jejich příslušenství (mostních objektů, dopravního značení, dopravních a bezpečnostních zařízení, záchytného zařízení a silniční vegetace, údržbu odvodňovacích zařízení a krajnic) byl sjednán takto:

- a) Nezávazný objem prací pro kalendářní rok 2022 byl v rámci smluvního dodatku č. 31 uvažován v celkové výši 384,370 mil. Kč s DPH → 142 mil. Kč s DPH pro výkon zimní údržby a 242,370 mil. Kč s DPH pro zajištění běžné letní údržby komunikací.

Liberecký kraj a jeho příspěvková organizace Krajská správa silnic Libereckého kraje (dále i jako „KSS LK“) pracují při plánování (rozpočtování) a čerpání (využívání) zdrojů pro údržbu komunikací na bázi kalendářního roku (na rozdíl od Silnic LK pracujících s tzv. hospodářským rokem). Proto jsou na bázi kalendářního roku uzavírány dodatky k Příkazní smlouvě.

Liberecký kraj je a dlouhodobě bude majoritním zákazníkem Silnic LK → tržby (výkony) za služby při zajištění údržby silnic II. a III. třídy v Libereckém kraji reprezentují více než 80 % z celkových tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb. Postavení Libereckého kraje jako jediného akcionáře a podíl na výkonech (tržbách) přesahující dlouhodobě 80 % všech výkonů (tržeb), umožňuje efektivní zadání prací formou přímého zadávání (vystavování objednávek a uzavírání smluv) s využitím tzv. **in house výjimky**.

- Klíčovou prioritou společnosti je **zajištění řádné a bezpečné sjízdnosti spravovaných komunikací II. a III. třídy ve vlastnictví Libereckého kraje v průběhu zimní sezóny** → na zajištění Zimní údržby jsou nastaveny interní technické a personální kapacity Silnice LK.



S cílem optimalizovat a zefektivnit využití svých personálních a technických kapacit se Silnice LK průběžně uchází o pracovní výkony dalších zákazníků nad rámec Libereckého kraje, a to především u Ředitelství silnic a dálnic ČR (ŘSD), jakožto správce komunikací I. třídy. Dále pak společnost plní zakázky pro krajské obce či privátní zákazníky. O většinu těchto externích výkonů (zákazníků) se Silnice LK uchází prostřednictvím výběrových řízení provedených dle zákona o VZ či jiných forem transparentních výběrových řízení.

- Klíčovým externím zákazníkem je dlouhodobě ŘSD (správa Liberec), pro níž společnost zabezpečuje jako člen sdružení dodavatelských firem (společně s Eurovia CS a.s. a AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.) na komunikacích I. třídy v Libereckém kraji zimní údržbu komunikací (platnost smlouvy do r. 2025), běžnou letní údržbu komunikací (platnost smlouvy do r. 2023) a údržbu stromoví. **Celkový objem fakturace výkonů zimní a letní údržby komunikací I. třídy činil v období 10/2021 - 12/2022: 47.429 tis. Kč.**

6.3. PROVOZNÍ ZAJIŠTĚNÍ VÝKONŮ ÚDRŽBY KOMUNIKACÍ

Plnění zimní údržby a běžné letní údržby na komunikacích ve vlastnictví Libereckého kraje je provozně zajišťováno prostřednictvím 9 středisek (cestmistrovství) vhodně rozmístěných na území celého kraje a nově založené stavební středisko (které bylo zřízeno hlavně na opravy mostů v Libereckém kraji).

Plnění výkonů běžné letní údržby probíhá v souladu se schváleným provozně výrobním plánem pro příslušný rok a v souladu s požadavky KSS LK, která plní pro Liberecký kraj úlohu správce, a zastupuje ho při jednáních se Silnicí LK včetně zadávání a kontroly provedených činností. Provozně výrobní plán je společností sestavován ve spolupráci s příslušnými inspektory silniční sítě KSS LK, zodpovědnými za příslušnou oblast kraje. Zadání primárně vychází z poznatků pravidelných prohlídek komunikací, a zahrnuje standardně opakované činnosti a činnosti zahrnuté do plánu podle aktuálně zjištěné situace. Schválený provozně výrobní plán byl v průběhu období 2021/2022 s ohledem na aktuální zjištění a potřeby aktualizován, jak věcně po obsahové stránce, tak z hlediska výše finančních prostředků alokovaných Libereckým krajem do běžné letní údržby komunikací prostřednictvím Dodatku k Příkazní smlouvě.

Čerpání finančních prostředků za výkony zimní údržby a běžné letní údržby komunikací je realizováno na základě fakturace skutečně provedených výkonů, které jsou oceněny dle platného položkového ceníku jednotlivých poskytnutých výkonů. Fakturované výkony jsou před jejich proplacením předmětem kontroly KSS LK.

Silnice LK využívají pro výkony zimní a letní údržby komunikací v převažující míře vlastní techniku, a další vlastní technické vybavení. Dlouhodobým cílem je zabezpečit (s výjimkou specifických oprav vyžadujících know-how a autorizací) ve významném rozsahu údržbu a opravy interními kapacitami prostřednictvím dílenských provozů.

V období 2021/2022 probíhala obnova vlastní techniky:

- Nákup 3 osobních automobilů.
- Nákup 1 ks kolového nakladače
- Nákup 3 ks signalizačních vozíků
- Nákup 1ks štěpkovače
- Nákup 1ks točnicového podvalníku
- Nákup 1ks třístranné sklápěcí korby

6.4. VÝKONY ZIMNÍ ÚDRŽBY 11/2021 - 4/2022

Zimní údržba komunikací je prioritní činností Silnice LK, která je realizována v zájmu Libereckého kraje a jeho občanů. Řádnému a bezpečnému zajištění sjízdnosti spravovaných komunikací II. a III. třídy v průběhu zimní sezóny odpovídají **interní technické a personální kapacity Silnice LK** a dislokace jednotlivých cestmistrovství.

Zimní údržba je prováděna v souladu s platnou legislativou, zákonem č. 13/1997 Sb., zákonem o pozemních komunikacích a příslušné vyhlášky č.104/1997 Sb., a schváleným operačním plánem zimní údržby aktuálním pro dané zimní období. K zajištění zimní údržby je kromě důležitých lidských zdrojů také nutná nepřetržitá připravenost a velmi dobrý technický stav vozového parku, nástaveb, adaptérů, drobné mechanizace, nářadí atd. a vyžaduje i disponibilitu rezervní techniky pro případ poruch či havárií.

Silnice LK zabezpečují údržbu na komunikacích II. a III. tříd, v délce silniční sítě 2064 km. **59 okruhů zimní údržby zajišťuje 2002 Km** → okruhy jsou členěny na okruhy ošetřované chemickým posypem a okruhy ošetřované inertním posypem. Chemicky ošetřovaných vozovek je 822 km, inertně ošetřovaných vozovek je 1119 km a 60 km je udržováno pluhováním.

- **46 okruhů** o celkové délce **1584 km** je zajišťováno interně středisky Silnic LK s využitím vlastní techniky
- **13 konkrétních okruhů** o celkové délce **418 km** je dlouhodobě zajišťováno externě subdodavateli **Silnice LK**, kteří využívají svou techniku a kromě solanky aplikují posypový materiál Silnice LK (klíčovým

subdodavatelem jsou společnosti AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. a Eurovia CS a.s.) → Model využití externích kapacit je **racionální a správný**, neboť při plném interním zajištění by došlo k významnému navýšení personálních a technických kapacit, **které by prakticky nebylo reálně efektivně využít během letní údržby. Následně by pak neefektivně rostly investiční i provozní náklady Silnice LK, jež by bylo nutné kryt z rozpočtu LK.**

Trasy jednotlivých okruhů zimní údržby jsou každoročně vyhodnocovány a případně aktualizovány. Změny se mohou týkat zejména vedení okruhu, či technologie ošetření povrchu vozovky – obvykle přechod z inertního posypu na chemický, a to na základě vlastních poznatků, požadavků KSS LK, podnětů složek IZS atd.

- **Faktické výkony zimní údržby v průběhu každé zimní sezóny (listopad – duben)** jsou závislé především na povětrnostních podmínkách, a reálném průběhu zimního období, kdy se jednotlivé zimní sezóny z hlediska celkového finančního objemu výkonů a nákladů Silnice LK na jejich zajištění významně liší. Spotřebováno bylo cca 9.795 t posypové soli, cca 2.500.000 l solanky a cca 20.500 t inertního materiálu (písek, drť). Spotřeba posypového materiálu byla nižší než v minulé zimní sezóně 2020/2021. Posypové soli se spotřebovalo o cca 3.400 t méně a inertního materiálu o cca 3.00 t méně.

- Počet zásahových dní byl 122.

Zimní sezóna: Fakturace výkonů zimní údržby (silnice II. a III. třídy v Libereckém kraji) v tis. Kč vč. DPH

Zimní sezóna	Fakturace výkonů zimní údržby vč. DPH	Zimní sezóna	Fakturace výkonů zimní údržby vč. DPH
2010/2011	125 708	2016/2017	126 797
2011/2012	129 730	2017/2018	109 907
2012/2013	153 551	2018/2019	127 430
2013/2014	74 753	2019/2020	86 567
2014/2015	101 520	2020/2021	143 565
2015/2016	101 533	2021/2022	127 252

6.5. VÝKON BĚŽNÉ LETNÍ ÚDRŽBY

Běžná letní údržba komunikací zahrnuje zejména: zametení povrchů vozovek po zimě, čištění a obnovu krajnic a silničních příkopů, lokální opravy výtlučků krytů vozovek, velkoplošné opravy povrchů vozovek s asfaltobetonovým krytem, obnovu, čištění a realizaci svíslého dopravního značení, realizaci asfaltových zálevk, obnovu a zřízení vodorovného dopravního značení plastem i barvou, čištění, obnovu a opravy zábradlí a svodidel.

Na běžnou letní údržbu na krajských silnicích II. a III. třídy, jejichž potřeba byla plánována v rámci návrhu provozně výrobního plánu, alokoval Liberecký kraj ze svého rozpočtu v roce 2022 **200,30 mil. Kč bez DPH.** V rámci tohoto objemu finančních zdrojů bylo např. provedeno:

- V termínu do 31. 5. 2022 bylo zameteno cca **9.000 mil. m²** asfaltobetonových povrchů vozovek.
- V rámci první seče v termínu do 15. 7. 2022 bylo posečeno cca **10.500 mil. m²** travnatého porostu silniční vegetace, v druhé seči pak cca **10.100 mil. m²** vegetace.
- Byla provedena další péče o silniční vegetaci: prořez stromů, odstranění křovin a dřevin atd.
- Bylo realizováno čištění a opravy mostních objektů a jejich stavebních částí.
- Byly provedeny strojní pokládky asfaltových betonů při velkoplošných opravách krytů vozovek a opravy lokálních výtlučků. Realizace strojní pokládky proběhla vlastními pásovými finišery Vögele Super 800-3i, a Vögele S 1300-3i, realizaci provádělo nově zřízené středisko speciálních činností
 - Pokládka asfaltového betonu je prováděna stálou pracovní četou vlastních zaměstnanců, jež realizuje zadané opravy krytů z asfaltových betonů na území celého kraje.
 - Ruční pokládkou pro opravu krytů krajských vozovek bylo realizováno cca **8.400 t** asfaltového betonu.
 - Strojní pokládkou se v rámci provedených oprav krytů asfaltového souvrství zpracovalo cca **2.000 t** asfaltového betonu na ploše cca **15.500 m²**, reprezentující finanční objem **14 mil. Kč** bez DPH.

- Pro účely ošetření mrazových trhlin a pracovních spár byla provedena asfaltová zálevka v délce cca **40.000 m** vozovky (provoz mobilní soupravy pro realizaci asfaltové modifikované zálevky zajišťovalo nově zřízené středisko speciálních činností).
- Realizace prací v údržbě a obnově vodorovného dopravního značení VDZ: pravidelná cyklická obnova vodičích a středových čar vozovek, dopravních stínů, přechodů pro chodce a dalších symbolů a znaků atd. realizovalo nově zřízené středisko speciálních činností → v provozně výrobním plánu je standardně alokován na tyto činnosti objem cca **8 mil. Kč bez DPH.**
- Již druhým rokem realizována obnova autobusových označků v jednotlivých regionech Libereckého kraje v počtu **600 ks** ročně a ve finančním objemu cca **2,0 mil. Kč** bez DPH.
- **V rámci údržby mostních objektů stavební povahy byly provedeny činnosti v objemu cca 20,0 mil Kč bez DPH, které realizovalo středisko stavebně technické.**

6.6. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU SPOLEČNOSTI

Hospodaření společnosti Silnice LK a za prodloužené účetní období 2021/2022 skončilo se ziskem ve výši **22 551 tis. Kč** při dosažených výnosech **449.475 tis. Kč** a celkových nákladech **426.924 tis. Kč**.

Položka (v tis. Kč)	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Výnosy celkem	260 846	297 342	269 562	338 190	449 475
Náklady celkem	-254 262	-301 214	-285 680	-313 597	426 924
Hospodářský výsledek po zdanění	6 584	-3 872	-16 118	24 593	22 551

* Účetní období 2021/2022 je přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

Struktura roční Výnosů společnosti v tis. Kč	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Tržby z prodeje služeb	252 240	284 901	259 459	331 691	436 574
Aktivace vlastních výkonů*	x	x	x	x	x
Tržby z prodeje zboží, majetku a materiálu	6 052	10 197	8 124	3 561	6 617
Ostatní provozní výnosy	2 518	2 176	1 976	2 937	5 159
Výnosové úroky, ostatní finanční výnosy	36	68	3	1	1 124
VÝNOSY celkem (v tis. Kč)	260 846	297 342	269 562	338 190	449 475

*V souladu s účetními předpisy je Aktivace vlastních výkonů počínaje účetním obdobím 2016/2017 účtována a vykazována jako přímé snížení nákladů (viz tabulka: Struktura nákladů)

* Účetní období 2021/2022 je přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

Struktura ročních Nákladů společnosti v tis. Kč

Náklady v tis. Kč	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Spotřeba materiálu a energie	76 176	96 769	76 752	102 091	139 643
Náklady na služby	39 721	43 885	42 789	47 482	71 569
Změna stavu zásob vlastní činnosti**	-1 409	1 523	658	-678	-1 552
Aktivace vlastních výkonů*	-2 834	-3 827	-2 056	-3 927	-5 287
Mzdové náklady	71 515	76 263	76 443	79 175	104 657
Odměny členům orgánů společnosti	3 538	3 449	3 405	4 125	5 730
Náklady na soc. a zdravotního pojištění	25 630	27 519	27 487	28 349	37 904
Sociální náklady	2 276	2 006	1 963	1 992	2 585
Daně a poplatky	1 351	1 487	1 527	1 522	2 010
Odpisy dlouhodobého majetku	36 252	39 960	46 631	47 372	57 241
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0	341	4	0	675
Prodaný materiál a zboží	5 356	8 637	6 879	2 593	3 501
Změna stavu rezerv a opravných položek	-6 307	19	-94	-529	763
Ostatní provozní náklady	2 749	2 902	3 006	3 656	6 861
Nákladové úroky	0	0	65	78	274
Ostatní finanční náklady	248	281	221	296	352
Daň z příjmu (splatná/odložená)	0	0	0	0	0
NÁKLADY celkem (v tis. Kč)	254 262	301 214	285 680	313 597	426 924

* Aktivace vlastních výkonů počínaje účetním obdobím 2016/2017 účtována a vykazována jako přímé snížení nákladů (znaménko „-“)

** Změna stavu zásob vlastní činnosti reprezentuje změnu Nedokončené výroby (rozpracovanosti) – meziroční zvýšení Nedokončené výroby se projevuje jako snížení provozních nákladů

* Účetní období 2021/2022 je přechodem na kalendářní rok prodlouženo na 15 měsíců.

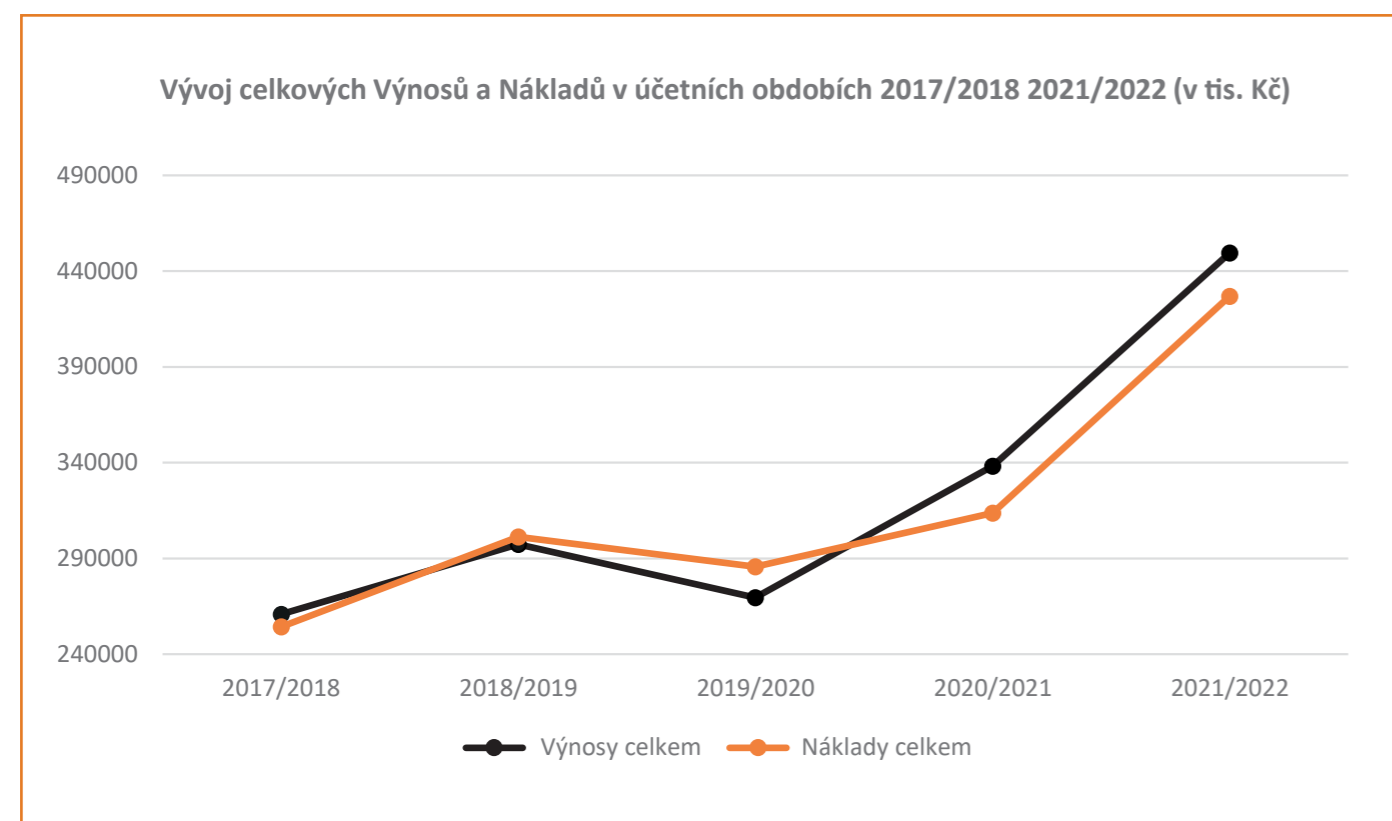
V položkách **Spotřeba materiálu a Náklady na služby** jsou zahrnuty jak nákladové položky, které mají zjevný **variabilní nebo semivariabilní charakter ve vztahu k výkonům** (zejména spotřeba posypových hmot, spotřeba PHM, balená asfaltová směs a stavební materiál, subdávky v zimní a letní údržbě), tak **náklady režijního, resp. i fixního charakteru** (spotřeba náhradních dílů, spotřeba energií, drobný majetek, ochranné pomůcky, veškeré náklady na konektivitu, právní poradenství, ekonomické služby atd.).

Další složky významných nákladů (odpisy) mají z pohledu ekonomiky Silnice LK **převážně fixní charakter** → vznikají průběžně bez ohledu na dosahované tržby, a v přípa-

dě personálních nákladů, které jsou částečně variabilním nákladem ve vztahu k plnění kvartálních plánů, musí být průběžně na měsíční bázi hrazeny.

Právě významný nárůst objemu prací a produktivity práce, patrný počínaje obdobím HR 2020/2021, akceleruje ekonomickou soběstačnost a stabilitu společnosti, po historicky zaznamenané významné negativní tendenci (ztráta), spočívající v rozevírání nůžek mezi průběhem **Výnosů a Nákladů**, jak přehledně prezentuje následující graf porovnávající 5 posledních účetních období (2021/2022 stav k 31.12.2022)

Graf vývoje ročních Výnosů a Nákladů v mezidobí 2017/2018 – 2021/2022



Ekonomické problémy společnosti Silnice LK roku 2018/2019, 2019/2020 spočívající ve významném předbíhání ročních Nákladů před Výnosy byly řešeny **zvyšová-**

ním výkonů (tržeb), produktivitou práce, založením stavebně technického úseku a implementací paušálních plateb do financování zimní údržby.

Struktura Aktiv – Netto k jednotlivým rozvahovým dnům v tis. Kč

Struktura aktiv: Netto (v tis. Kč)	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2021	31.12.2022
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	0	0	0	0	0
B. Dlouhodobý majetek	425 765	457 983	444 861	408 989	396 883
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	167	79	30	182	120
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	425 598	457 904	444 831	408 807	396 763
C. Oběžná aktiva	109 795	99 484	82 211	137 997	166 067
C. I. Zásoby	38 858	37 877	40 195	39 947	39 737
C. II. 1 Dlouhodobé pohledávky	102	0	0	0	0
C. II. 2 Krátkodobé pohledávky	27 569	40 378	29 841	41 448	57 762
C. IV. Peněžní prostředky	43 266	21 229	12 175	56 602	68 568
D. Časové rozlišení	678	1 846	904	906	906
AKTIVA - NETTO CELKEM (v tis. Kč)	536 238	559 313	527 976	547 892	547 892

Struktura Pasiv k jednotlivým rozvahovým dnům v tis. Kč

Struktura Pasiv (v tis. Kč)	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2021	31.12.2022
A. Vlastní kapitál	502 012	494 940	477 570	500 709	521 552
A. I. Základní kapitál	267 000	267 000	267 000	267 000	267 000
A. II. Ážio a kapitálové fondy	163 000	163 000	163 000	163 000	163 000
A. III. Fondy ze zisku	5 942	4 751	4 214	2 759	4 224
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	59 486	64 061	59 4746	43 357	64 777
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	6 584	-3 872	-16 118	24 593	22 551
B. Cizí zdroje	30 191	64 354	50 232	47 112	40 918
B. I. Rezervy	4 626	4 645	4 070	4 060	5 189
C. I. Dlouhodobé závazky	0	0	0	8 293	0
C. II. Krátkodobé závazky	29 565	59 709	46 162	34 759	35 729
D. Časové rozlišení	35	19	174	71	902
PASIVA CELKEM (v tis. Kč)	536 238	559 313	527 976	547 892	547 892

6.7. VYHODNOCENÍ NASTAVENÉHO PODNIKATELSKÉHO PLÁNU SPOLEČNOSTI PRO OBDOBÍ 2021/2022

Výše zmiňovaný podnikatelský plán a jeho změny prováděné v průběhu roku, byl komunikován a schvalován valnou hromadou i dozorčí radou. Nastavené cíle a jejich komplexní splnění lze v tak turbulentní době, kde společnost opravdu řešila základní otázky, zda-li a vůbec bude k dispozici asfaltobetonová směs v jarních měsících, zda-li zdražování energií, komodit nebude pro následné plnění plánů PVP likvidační, dopadlo na výtečnou. Dosažený obrát i zisk považuje představenstvo za přiměřený poměr pro akciovou společnost vlastněnou krajem, kde jsou fakturovány a propláceny peníze daňových poplatníků. Vygenerovaný zisk 5,01 % k poměru obrátu je adekvátním a velice slušným výsledkem akciové společnosti kraje. Dokazuje, že nastavené ceníky služeb primárně financované krajem nejsou nadhodnoceny a nutí společnost realizovat ziskovost na externích zakázkách, které pomáhají k vylepšení hospodaření a fungování společnosti.

Díky stále pokračující zlepšené produktivitě a efektivitě práce společnosti je dosažený HV **22.551 tis. Kč před zdaněním**.

Díky opravám daňových odpisů a nárůstu daňově neodepisovaných částí majetku je pro HR 2021/2022 **vypočítána nulová daňová povinnost společnosti**.

Vedle dosažených hospodářských výsledků společnosti stojí za zmínku, splnění nejen personálního plánu společnosti - tzn. navýšování mezd za 15 měsíců u dělnických profesí skoro o 13 %, ale investiční politika společnosti, která umožnila výstavbu skladovacích prostor na posypový materiál. V Novém Boru byly postaveny dvě kóje haly na posypový materiál. Hrabačov u Semil se dočkal konečně velké skladovací haly na posypový materiál, která byla naplánována v roce 1982 a zároveň se podařilo postavit halu na sůl ve Frýdlantě. Všechny tyto objekty byly nezbytnými investicemi vyvolanými dlouhodobým neuspokojivým stavem a hrazeny z vlastních prostředků společnosti. Dále pak byla realizována výstavba PHM hospodářství bencalorů na 6 střediscích společnosti. Bohužel se díky legislativním překážkám nepodařilo realizovat na všech devíti střediscích, ale plánem zůstává do budoucna soběstačnost na PHM hospodářství pro všechny střediska.

V neposlední řadě probíhající revitalizace administrativní budovy v Sosnové na školící centrum byla započata v zimě 2022 vlastními silami úsekem STÚ a od 10/2022 byla zahájena stavba vysoutěženým dodavatelem díla. Předpoklad dokončení 05/2023.

6.8. FINANČNÍ DARY (PŘIJATÉ I POSKYTNUTÉ)

V průběhu účetního období 2021/2022 nebyl ze strany Silnice LK přijat žádný finanční dar. Společností byly poskytnuty finanční dary ve výši 332 300 Kč. Konkrétně se jednalo o sponzorské dary:

- Sboru dobrovolných hasičů Višňová
- Nadačnímu fondu sportu a vzdělávání při Gymnáziu Jablonec nad Nisou
- Autodrom promotion s.r.o.
- Svaz lyžařů ČR, Praha 6
- Kristýna Ďulíková, sportovní příprava tenistky
- Bohemorum s.r.o.

6.9. INVESTICE PROVEDENÉ SPOLEČNOSTÍ V ÚČETNÍM OBDOBÍ 10/2021-12/2022

Investice společnosti směřovaly v účetním období 10/2021-12/2022 zejména do potřebné obnovy techniky pro údržbu komunikací a nemovitého majetku. V menším rozsahu byly realizovány investice doplňujícího charakteru. V účetním období 10/2021-12/2022 společnost investovala do dlouhodobého hmotného majetku prostředky v celkové pořizovací ceně **45.174 tis. Kč** (dokončené investice ve výši **15.300 tis. Kč** – viz tabulka níže, nedokončené investice do hal na posypové materiály Hrabačov, Nový Bor a Frýdlant v celkové výši cca 30 mil. Kč vloženy do majetku společnosti právně nabytou kolaudací v roce 2023) → Objem těchto investic je tak stále nižší, než odpisy vykázané v účetním období 2021/2022 (57.241 tis. Kč), což znamená, že v odpisech jsou tvořeny dostatečné vnitřní zdroje pro reprodukci dlouhodobých aktiv.

Přehled dokončených investic zaúčtovaných do evidence majetku v období od 1. 10. 2021 do 31. 12. 2022 v tis. Kč

Budovy	4 790
Středisko Liberec: nádrž na naftu bencalor a přístřešek	635
Středisko Frýdlant: nádrž na naftu bencalor a přístřešek	641
Středisko Hrabačov: studna	34
Středisko Nová Ves: nádrž na naftu bencalor a přístřešek	643
Centrální režié: revitalizace areálu a administrativní budovy	996
Středisko Turnov: nádrž na naftu bencalor a přístřešek	643
Středisko Česká Lípa: nádrž na naftu bencalor	343
Středisko Rychnov: nádrž na naftu bencalor a přístřešek	638
Středisko Rychnov: čistírna odpadních vod	217
Pozemky	0
Obnova IT: server	1 828
Strojní investice	8 629
Pracovní stroje a zařízení	1 937
Nástavby	2 239
Energetické hnací stroje a zařízení	0
Přídavná závěsná zařízení	0
Stroje a zařízení ostatní	122
Nákladní podvozky (nosiče) a užitkové vozy	720
Automobily osobní	2 141
Vleky	1 468
CELKEM Investice 2021/2022 (v tis. Kč)	15 300



7. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

7.1. SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

V účetním období společnost opětovně podpořila projekt „Bezpečně do školy i přírody“ nákupem retro-reflexních dětských vest pro 6.000 prvňáčků v celém Libereckém kraji. Dále byla navázána spolupráce s ISS Vysoké nad Jizerou pro obor Silniční technika, kde studenti školy vykonávají v naší společnosti odbornou praxi.

7.2. VĚDECKÁ A EDUKAČNÍ ČINNOST

Na výzkum a vývoj nebyly v účetním období 2021/2022 vynakládány žádné finanční prostředky.



8. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ

Působnost cestmistrovství společnosti Silnice LK a.s. je po celém Libereckém kraji, a to hlavně díky vhodnému geografickému rozložení těchto organizačních jednotek:

ČESKÁ LÍPA

Sosnová 230
470 50 Sosnová u České Lípy
vedoucí cestmistrovství: Hynek Vrabec
telefon: 602 112 381,
e-mail: hynek.vrabec@silnicelk.cz

NOVÝ BOR

Okrouhlá 1
473 01 Nový Bor
vedoucí cestmistrovství: Hynek Vrabec
telefon: 602 112 381,
e-mail: hynek.vrabec@silnicelk.cz

LIBEREC

České mládeže 1247/30
460 06 Liberec 6
vedoucí cestmistrovství: Bc. Jiří Coufal
telefon: 724 797 413
e-mail: jiri.coufal@silnicelk.cz

FRÝDLANT

Dlouhá 3267
464 01 Frýdlant
vedoucí cestmistrovství: Bc. Jiří Coufal
telefon: 724 797 413
e-mail: jiri.coufal@silnicelk.cz

RYCHNOV N/N

Nádražní 166
468 02 Rychnov u Jablonce n/N
vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark
telefon: 601 571 664
e-mail: eduard.bark@silnicelk.cz

NOVÁ VES N/N

Nová Ves 69
468 27 Nová Ves n/N
vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark
telefon: 601 571 664
e-mail: eduard.bark@silnicelk.cz

TURNOV

Průmyslová 3001
511 01 Turnov
vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark
telefon: 601 571 664
e-mail: eduard.bark@silnicelk.cz

ČESKÝ DUB

U Cihelny 80
463 43 Český Dub
vedoucí cestmistrovství: Eduard Bark
telefon: 601 571 664
e-mail: eduard.bark@silnicelk.cz

SEMILY

Vysoká 576
513 01 Semily
vedoucí cestmistrovství: František Kukačka
telefon: 773 070 674
e-mail: frantisek.kukacka@silnicelk.cz

JILEMNICE - HRABAČOV

Krkonošská 785 - Hrabačov
514 01 Jilemnice
vedoucí cestmistrovství: František Kukačka
telefon: 773 070 674
e-mail: frantisek.kukacka@silnicelk.cz

CENTRÁLA JABLONEC N/N

Československé armády 4805/24
466 05 Jablonec n/N
ředitelství
telefon: 488 043 235
e-mail: info@silnicelk.cz



9. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

9.1. PŘESED A PŘEDSTAVENSTVA

Ing. Petr Správka

Funkci předsedy představenstva společnosti Silnice LK vykonává od 12. 8. 2020 Ing. Petr Správka, který byl na základě rozhodnutí Rady kraje v působnosti jediného akcionáře vykonávajícího působnost Valné hromady akciové společnosti Silnice LK dne 11. 8. 2020, usnesením č. 1361/20/RK zvolen do funkce člena představenstva. Před zvolením do funkce člena představenstva ve společnosti Silnice LK nepůsobil.

Záměrem Libereckého kraje při jmenování Ing. Petra Správky do představenstva Silnice LK bylo využít jeho dlouholeté manažerské zkušenosti s řízením nadnárodních i tuzemských korporací. Liberecký kraj k tomuto kroku přistoupil za účelem stabilizace a zefektivnění činnosti Silnice LK v době, kdy usoudil, že bude nutné provést razantní obměnu vedení společnosti.

Ing. Petr Správka se zúčastnil výběrového řízení na pozici předsedy představenstva společnosti Silnice LK a.s. pro další 3leté období, které v rámci Libereckého kraje proběhlo v dubnu 2021, a v tomto výběrovém řízení zvítězil. V návaznosti na tuto skutečnost bude Ing. Petr Správka nadále vykonávat funkci předsedy představenstva společnosti.



Ing. Petr Správka
předseda představenstva

9.2. MÍSTOPŘESED A PŘEDSTAVENSTVA

Zdeněk Sameš

Vykonává funkci místopředsedy představenstva společnosti Silnice LK a.s. od 13. 4. 2021 (členem představenstva je od 11. 11. 2020). Současně je pověřen vedením Provozního úseku.

9.3. ČLEN PŘEDSTAVENSTVA

Ing. Petr Finkous

Funkci člena představenstva společnosti Silnice LK a.s. vykonává od 13. 4. 2021. Současně je pověřen vedením Stavebně technického úseku

„Jako členové statutárního orgánu ovládané osoby prohlašujeme, že údaje uvedené v této Výroční zprávě odpovídají skutečnosti, a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit její přesné a správné posouzení, nebyly vynechány.“

V Jablonci nad Nisou, dne: 7. 6. 2023



Zdeněk Sameš
místopředseda představenstva

10. PŘÍLOHY

10.1. Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2022

10.3. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období 1. 10. 2021 – 31. 12. 2022

10.2. Kompletní účetní závěrka Silnice LK a.s. sestavená ke dni 31. 12. 2022 za účetní období 1. 10. 2021 – 31. 12. 2022





Silnice LK a.s.

Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou

Certifikovaná společnost ISO 9001, ISO 14 001